

Integreer Market Risk Management in uw aankoopstrategie van grondstoffen en maak voorgoed komaf met gokken en gissen.

# Inkopen van volatiele grondstoffen & materialen

- > Wat zijn de karakteristieken en dynamieken van een grondstoffen markt?
- > Hoe kan u een markt analyseren om gefundeerde beslissingen te maken betreffende uw inkoop strategie?
- > Hoe past markt risico management binnen uw algemene aankoop strategie en hoe vertaalt u dit binnen uw organisatie?

Onder de deskundige leiding van:

**Carlo Baus**  
Associate Partner  
SOLVINT



# Waarom dit programma?

---

## **PRIJSVOLATILITEIT IS GEEN NIEUW**

### **GEGEVEN**

---

Het beheersen van grondstofprijzen in periodes van hoge prijsvolatiliteit, houdt niet alleen aankopers maar ook bedrijfsleiders uit hun slaap. Volatiele grondstofprijzen hebben namelijk een rechtstreekse impact op de winstgevendheid van elk bedrijf. Want niet alles kan één op één naar de klant worden doorgerekend ...

Als aankoper heeft u dan ook een grotere verantwoordelijkheid dan u soms zelf vermoedt. Prijschommelingen veroorzaakt door (tijdelijke) schaarste of economische, politieke en sociale onrusten, zorgen ervoor dat u enerzijds met opportuniteiten maar vooral met structurele bedreigingen wordt geconfronteerd. Maar hoewel de impact van Covid en de oorlog tussen Oekraïne en Rusland groter is dan veel mensen ooit verwacht hadden en vandaag op de agenda staat van elke aankoper, is prijsvolatiliteit van grondstoffen geen nieuw gegeven.

## **“KNOWLEDGE IS POWER” (SIR FRANCIS BACON, 1597)**

---

Tijdens de dag leert u dat het indekken van volatiele grondstoffen niet berust op gokken

of gissen. Het start bij een doorgedreven markt analyse waarbij er zowel aandacht nodig is voor de fundamentele als de technische analyse. Op basis van deze informatie kan er gekozen worden welke technieken u kan gaan toepassen, waarbij we onder meer rekening houden met het markttype. Finaal zal het belangrijk zijn om markt risk management te implementeren in uw algemene aankoopstrategie en deze niet als een losstaand gegeven te beschouwen.

## **RISK INSTRUMENTEN EN TACKELLEN VAN PRIJSSCHOMMELINGEN**

---

Maar eenvoudig is dit niet ... “Can you beat the market” is de vraag die u zichzelf continu moet stellen. Er bestaan tal van financial risk instrumenten, technieken en producten die u helpen bij het beheersbaar maken van het inkooprisico. Hedging, futures, opties, forwards, swaps, ... zijn hier – in vele gevallen – strategische indekkingstechnieken om prijschommelingen te tackelen. Hoewel deze geen oplossing bieden voor de prijschommelingen, zorgen zij er wel voor dat het risico beheersbaar wordt en de onzekerheid werkbaar. Maar hoe gebruikt u deze? Hoe gaat u om met indexen? Hoe integreert u deze indexen in uw contracten? Hoe verankert u prijsafspraken?

# De docent

---



**Carlo Baus** heeft 25+ jaren ervaring als procurement en supply chain professional binnen verschillende sectoren. Vroeger heeft hij globale procurement rollen uitgevoerd bij Kone, ZF, Kautex en Bose. Momenteel is hij Associate Partner bij Solvint waar hij strategische projecten begeleidt bij toonaangevende bedrijven. Verder is hij een gedreven trainer en deelt hij zijn ervaring met veel passie tijdens opleidingen rond zowat alle facetten van procurement en supply chain.

# Voor wie bestemd?

---

Dit programma werd speciaal ontwikkeld voor zowel de gepassioneerde aankoper die verder wenst te kijken dan prijs als de strategische buyer op zoek naar nieuwe inzichten en praktische handvaten.



## BLOK 1: DE BASIS

- ◆ Inleiding: wat kenmerkt de grondstoffen markt?
- ◆ Dynamieken van de Commodity & Specialty Markten.
- ◆ Waarom is Risk Management vandaag een must?

## BLOK 2: BEHEER VAN HET MARKTRISICO: MARKET RISK MANAGEMENT (MRM)

- ◆ Marktanalyse.
- ◆ Markttypes en spelers.
- ◆ Essentiële financiële instrumenten bij (international) sourcing.
- ◆ Can you beat the market?
- ◆ Instrumenten voor marktrisicobeheer (MRM).

## BLOK 3: MARKET RISK MANAGEMENT BINNEN DE ALGEMENE AANKOOPSTRATEGIE

- ◆ Waardeketenanalyse (incl. kostenmodellering).
- ◆ Vertaling naar Category Management en uw Organisatie.

## BLOK 4: PERSOONLIJK ACTIE PLAN

- ◆ Vertaling geleerde naar eigen inkoopomgeving.
- ◆ Uw persoonlijke risk management plan voor uw grondstoffen.

### WAT MAG U VERWACHTEN?

Om deze training herkenbaar te houden, wordt de theorie aan de praktijk gekoppeld met tal van praktische en real life voorbeelden en cases. Wij weten uit ervaring dat het geleerde pas duurzaam toegepast wordt, indien u er ook zelf mee aan de slag gaat. Daarom is deze sessie hoogst interactief en gaan we aan de slag met uw cases, vragen en keuzes.

Tijdens de training gaan we stapsgewijs te werk zodat u zich op het einde van de dag vertrouwd voelt om zelf gefundeerde beslissingen te nemen bij het inkopen van uw grondstoffen en uw algemene aankoop strategie naar een hoger niveau te tillen waarbij u een directe impact op uw business en P&L kan realiseren.

## Timing cursus

---

- 08.30 Ontvangst, registratie met koffie/thee.
- 09.00 Start van de trainingsdag (met voorstelling docent)
- 12.30 Lunch
- 17.00 Einde van de cursusdag.

Zowel in de voor- als namiddag wordt een korte (koffie-)pauze gehouden.

## Verhoogde interactiviteit

---

De deelnemers krijgen uitgebreid de kans om hun eigen problematiek ter sprake te brengen. Om dit te realiseren, vragen wij op voorhand een beknopte beschrijving van de probleemstelling te formuleren. Op die manier kunnen wij de cursus volledig opstellen volgens uw eigen informatiebehoefte.

U kunt hiervoor steeds contact opnemen met **Dirk Spillebeen** op het nummer: **+32 50 38 30 30** (e-mail: [dirk@ifbd.be](mailto:dirk@ifbd.be)).

# Inkopen van volatiele grondstoffen & materialen

2025

> Datum & locatie: zie hiertoe onze website [www.ifbd.be](http://www.ifbd.be)

> Kostprijs: € 795 (excl. BTW)

## >>> INSCHRIJVEN

<p>E-mail: <a href="mailto:info@ifbd.be">info@ifbd.be</a></p>  <p><a href="#">klik hier</a></p>	<p>Via onze website: <a href="http://ifbd.be">ifbd.be</a></p>  <p><a href="#">klik hier</a></p>	<p>Via <b>QR</b>:</p> 	<p>Telefoon: <b>00 32 50 38 30 30</b></p>  <p>Voor meer informatie omtrent uw inschrijving ...</p>
--	--	--	---

## >>> INSCHRIJVINGSMODALITEITEN

De deelnameprijs aan dit 1-daagse programma bedraagt **795 Euro** excl. 21% BTW. Dit bedrag is inclusief koude/warme dranken en een uitgebreide lunch tijdens de cursusdag. U ontvangt bovendien een **documentatiemap** die u als naslagwerk kunt raadplegen. Los van de eventuele subsidiëring van de Vlaamse Overheid (zie verder) geeft het IFBD per extra deelnemende collega **5% extra korting** op het **totaalbedrag** met een maximale **korting van 20%** (= 5 deelnemers of meer).

Na ontvangst van uw inschrijving krijgt u een **deelnamebevestiging** en een factuur. Een tweetal weken voor de cursus ontvangt u een **herinnering met nog enige praktische informatie** en een **routebeschrijving**.

### **DE VLAAMSE OVERHEID INVESTEERT IN OPLEIDING: TOT 30% KORTING!**

Het IFBD is erkend als **gecertificeerd opleidingsinstituut**. Dit maakt dat u onze trainingen gedeeltelijk kunt betalen met de subsidies toegekend door de Vlaamse Overheid via het systeem van de "KMO-portefeuille". Indien uw bedrijf voldoet aan de vooropgestelde criteria kan u tot 30% besparen op de opleidingskost. Meer informatie omtrent het systeem kan u vinden op de website van de Vlaamse Overheid: [www.kmo-portefeuille.be](http://www.kmo-portefeuille.be).

### Annulatie.

We begrijpen dat andere prioriteiten kunnen optreden tussen uw inschrijving en de cursus. Indien wij minstens **2 weken voor de cursus** uw annulatie ontvangen zoeken we samen met u naar de beste oplossing. **Minder dan 2 weken voor de eerste cursusdag** bent u ons het integrale bedrag verschuldigd en wordt mogelijks een administratieve kost (€ 75) aangerekend. Wij zijn uiteraard steeds verheugd een collega te mogen verwelkomen in uw plaats.

### **HOTELOVERNACHTING OP DE LOCATIE VAN DE TRAINING**

U kan op onze diverse trainingslocaties veelal een overnachting boeken om de cursus op een ontspannen manier te kunnen aanvangen en/of af te sluiten. Meer informatie hieromtrent vindt u op onze website of via volgende link: [www.ifbd.be/nl/over-ons/algemene-voorwaarden](http://www.ifbd.be/nl/over-ons/algemene-voorwaarden)

### **IFBD-DATABASE & GDPR**

We houden u graag op de hoogte van de laatste evoluties binnen uw sector. Daarom hebben we uw gegevens opgenomen in onze database. Uw informatie is voor eigen gebruik, wordt beveiligd en nooit aan derden doorgegeven. Hiertoe nemen we alle nodige maatregelen. Te allen tijde heeft u - overeenkomstig de wet "verwerking persoonsgegevens" van 8/12/1992 en de "AVG-reglementering" van 24/5/2016 - recht op inzage, wijziging of verwijdering van uw gegevens. Meer informatie via onze webpagina [www.ifbd.be/nl/GDPR](http://www.ifbd.be/nl/GDPR) of via e-mail: [DPO@ifbd.be](mailto:DPO@ifbd.be).

### **ALGEMENE VOORWAARDEN**

Op onze website op de pagina [ifbd.be/nl/over-ons/algemene-voorwaarden](http://ifbd.be/nl/over-ons/algemene-voorwaarden) vindt u al onze modaliteiten terug.